

**FONDATION DU CENTRE HOSPITALIER  
DE GRANBY INC.**

ÉTATS FINANCIERS

30 juin 2011

**FONDATION DU CENTRE HOSPITALIER DE GRANBY INC.**

**TABLE DES MATIÈRES**

---

|  | Page  |
|--|-------|
| <b>RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT</b> | 1     |
| <b>ÉTATS FINANCIERS</b>                  |       |
| Résultats                                | 2     |
| Actifs nets                              | 3     |
| Bilan                                    | 4     |
| Flux de trésorerie                       | 5     |
| Notes aux états financiers               | 6 @ 8 |
| Renseignements complémentaires:          |       |
| Activités-bénéfice nettes                | 10    |
| Activités de sollicitation               | 10    |
| Activités accessoires                    | 11    |

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil d'administration de la  
**FONDATION DU CENTRE HOSPITALIER DE GRANBY INC.**

J'ai effectué l'audit des états financiers ci-joints de la **FONDATION DU CENTRE HOSPITALIER DE GRANBY INC.** qui comprennent le bilan au 30 juin 2011 l'état des résultats, l'état de l'évolution des actifs nets et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives résultant de fraudes ou d'erreurs.

Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de mon audit. J'ai effectué mon audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que je me conforme aux règles de déontologie et que je planifie et réalise l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en oeuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives résultant de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'organisme portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

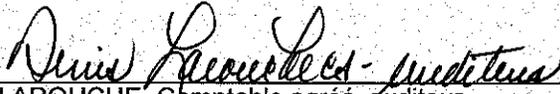
J'estime que les éléments probants que j'ai obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion.

Comme c'est le cas dans de nombreux organismes de bienfaisance, la fondation tire des produits de dons dont il n'est pas possible d'auditer l'intégralité de façon satisfaisante. Par conséquent, mon audit de ces produits s'est limité aux montants comptabilisés dans les comptes de la fondation et je n'ai pas pu déterminer si certains redressements auraient dû être apportés aux montants des dons reçus, de l'insuffisance des produits sur les charges, de l'actif et des actifs nets.

À mon avis, à l'exception des incidences éventuelles du problème décrit dans le paragraphe précédent, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de **FONDATION DU CENTRE HOSPITALIER DE GRANBY INC.** au 30 juin 2011, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada.

*Denis Larouche comptable agréé Inc.*

Par:

  
DENIS LAROUCHE, Comptable agréé, auditeur

Ville de Granby, le 2 septembre 2011



*Denis Larouche*  
COMPTABLE AGRÉÉ INC.

**FONDATION DU CENTRE HOSPITALIER DE GRANBY INC.****RÉSULTATS**

Exercice terminé le 30 juin

|   | <b>2011</b>      | <b>2010</b>      |
|---|------------------|------------------|
|   | <b>\$</b>        | <b>\$</b>        |
| <b>REVENUS</b>  |                  |                  |
| Activités-bénéfice nettes - page 10                   | 331 639          | 369 507          |
| Activités de sollicitation - page 10                  | 769 581          | 853 390          |
| Activités accessoires nettes - page 11                | <u>539 570</u>   | <u>266 648</u>   |
|   | <u>1 640 790</u> | <u>1 489 545</u> |
| <b>DÉPENSES D'OPÉRATIONS</b>                          |                  |                  |
| Assemblée générale annuelle                           | 2 662            | 2 205            |
| Amortissement - immobilisations corporelles           | 1 798            | 2 248            |
| Frais de bureau, papeterie, téléphone et informatique | 28 344           | 9 317            |
| Frais de déplacement, association et représentation   | 10 139           | 8 774            |
| Honoraires professionnels                             | 3 729            | 3 380            |
| Publicité   | 1 793            | 1 091            |
| Reconnaissance  | 5 164            | 9 460            |
| Salaires et avantages sociaux                         | 208 906          | 195 633          |
| Sollicitation - Avec engagement                       | 7 540            | 18 744           |
| Sollicitation - Campagne annuelle                     | 10 568           | 3 980            |
| Sollicitation - Clientèles de l'Hôpital               | 2 202            | 2 429            |
| Sollicitation - Dons In Memoriam                      | 2 553            | 2 596            |
| Sollicitation - Dons planifiés                        | 500              | 1 611            |
| Sollicitation - Publipostage                          | 55 614           | 60 734           |
| Sollicitation - Télémarketing                         | <u>39 099</u>    | <u>27 983</u>    |
|   | <u>380 611</u>   | <u>350 185</u>   |
| <b>EXCÉDENT AVANT AUTRES REVENUS NETS</b>             | <u>1 260 179</u> | <u>1 139 360</u> |
| <b>AUTRES REVENUS NETS</b>                            |                  |                  |
| Gestion - Stationnements                              | 25 000           | 25 000           |
| Revenus de placements                                 | 40 816           | 25 775           |
| Lotomatique et autres                                 | <u>5 653</u>     | <u>6 578</u>     |
|   | <u>71 469</u>    | <u>57 353</u>    |
| <b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES DÉPENSES</b>          | <u>1 331 648</u> | <u>1 196 713</u> |

**FONDATION DU CENTRE HOSPITALIER DE GRANBY INC.****ACTIFS NETS**

Exercice terminé le 30 juin

|  | <b>2011</b>             | <b>2010</b>             |
|--|-------------------------|-------------------------|
|  | <b>\$</b>               | <b>\$</b>               |
| <b><u>SURPLUS CUMULÉS</u></b>  |                         |                         |
| SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE   | 3 195 140               | 2 328 659               |
| Excédent des revenus sur les dépenses - page 2   | 1 331 648               | 1 196 713               |
| Variation des gains latents sur les actifs financiers disponibles à la vente survenue au cours de l'exercice | 26 619                  | 1 963                   |
| Attribution des fonds- activités-bénéfice et de sollicitation<br>- activités accessoires                     | (1 210 932)             | ( 128 871 )             |
|  | <u>-</u>                | <u>( 203 324 )</u>      |
| <b>SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE</b>  | <b><u>3 342 475</u></b> | <b><u>3 195 140</u></b> |
| <b><u>SURPLUS NON AFFECTÉS</u></b>   |                         |                         |
| SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE   | 761 298                 | 736 659                 |
| Augmentation - revenus générés   | 17 819                  | 21 312                  |
| Variation des gains latents sur les actifs financiers disponibles à la vente survenue au cours de l'exercice | <u>12 531</u>           | <u>3 327</u>            |
| <b>SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE</b>  | <b><u>791 648</u></b>   | <b><u>761 298</u></b>   |

FONDATION DU CENTRE HOSPITALIER DE GRANBY INC.

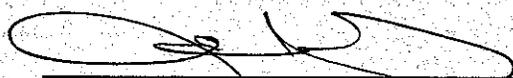
4

BILAN

30 juin

|   | 2011<br>\$       | 2010<br>\$       |
|---|------------------|------------------|
| <b><u>ACTIF</u></b>                         |                  |                  |
| <b><u>COURT TERME</u></b>                   |                  |                  |
| Encaisse                                    | 80 641           | 26 684           |
| Placements - note 4                         | 509 400          | 1 576 809        |
| Débiteurs                                   | 122 568          | 186 165          |
| Souscriptions à recevoir - note 11          | 236 858          | 279 818          |
| Taxes à récupérer                           | 12 360           | 13 860           |
| Frais payés d'avance                        | 8 279            | 7 685            |
|   | <u>970 106</u>   | <u>2 091 021</u> |
| <b>PLACEMENTS - note 4</b>                  | <b>3 490 310</b> | <b>2 229 959</b> |
| <b>SOUSCRIPTIONS À RECEVOIR - note 11</b>   | <b>211 510</b>   | <b>431 269</b>   |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES - note 5</b> | <b>9 034</b>     | <b>11 292</b>    |
|   | <u>4 680 960</u> | <u>4 763 541</u> |
| <b><u>PASSIF</u></b>                        |                  |                  |
| <b><u>COURT TERME</u></b>                   |                  |                  |
| Créditeurs                                  | 58 914           | 62 441           |
| Salaires à payer                            | 9 755            | 10 254           |
| Retenues sur salaires à payer               | 4 535            | 4 861            |
| Revenus perçus d'avance                     | 25 265           | 18 460           |
| Souscriptions anticipées d'avance - note 11 | 236 858          | 279 818          |
|   | <u>335 327</u>   | <u>375 834</u>   |
| <b>SOUSCRIPTIONS ANTICIPÉES D'AVANCE</b>    | <b>211 510</b>   | <b>431 269</b>   |
| <b><u>ACTIFS NETS</u></b>                   |                  |                  |
| <b>SURPLUS CUMULÉS</b>                      | <b>3 342 475</b> | <b>3 195 140</b> |
| <b>SURPLUS NON AFFECTÉS</b>                 | <b>791 648</b>   | <b>761 298</b>   |
|   | <u>4 134 123</u> | <u>3 956 438</u> |
|   | <u>4 680 960</u> | <u>4 763 541</u> |

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

  
 Elias Kassab  
 Président

  
 Nancy Messier  
 Trésorière



Denis Larouche  
 COMPTABLE AGRÉÉ INC.

**FONDATION DU CENTRE HOSPITALIER DE GRANBY INC.****FLUX DE TRÉSORERIE**

Exercice terminé le 30 juin

|  | <b>2011</b>        | <b>2010</b>        |
|--|--------------------|--------------------|
|  | <b>\$</b>          | <b>\$</b>          |
| <b><u>FLUX DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉS PAR :</u></b>                               |                    |                    |
| <b>ACTIVITÉS D'EXPLOITATION</b>  |                    |                    |
| Excédent des revenus sur les dépenses - page 2                               | 1 326 000          | 1 196 713          |
| Ajustement: amortissement - immobilisations corporelles                      | <u>2 258</u>       | <u>2 823</u>       |
|  | <b>1 328 258</b>   | <b>1 199 536</b>   |
| Variation nette des soldes hors caisse<br>du fonds de roulement:             |                    |                    |
| Débiteurs  | 63 597             | 137 658            |
| Frais payés d'avance   | 5 054              | ( 6 345 )          |
| Créditeurs   | ( 3 527 )          | ( 72 954 )         |
| Salaires à payer   | ( 499 )            | 3 895              |
| Retenues sur salaires à payer  | ( 326 )            | 202                |
| Revenus perçus d'avance  | 6 805              | 13 960             |
| Taxes à récupérer  | 1 500              | 1 137              |
| Souscriptions à recevoir   | 42 960             | ( 279 818 )        |
| Souscriptions anticipées d'avance  | <u>( 42 960 )</u>  | <u>279 818</u>     |
|  | <u>72 604</u>      | <u>77 553</u>      |
|  | <b>1 400 862</b>   | <b>1 277 089</b>   |
| <b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>  |                    |                    |
| Attributions des fonds - CSSHY   | (1 210 932)        | ( 332 195 )        |
| Legs testamentaire - surplus non affecté                                     | 17 819             | 21 312             |
| Souscriptions à recevoir   | 219 759            | ( 431 269 )        |
| Souscriptions anticipées d'avance  | <u>( 219 759 )</u> | <u>431 269</u>     |
|  | <b>(1 193 113)</b> | <b>( 310 883 )</b> |
| <b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>  |                    |                    |
| Variation - placements   | (1 260 351)        | (1 628 336)        |
| Gains latents sur placements   | <u>39 150</u>      | <u>5 290</u>       |
|  | <b>(1 221 201)</b> | <b>(1 623 046)</b> |
| <b><u>VARIATION NETTE DE L'EXERCICE</u></b>                                  | <b>(1 013 452)</b> | <b>( 656 840 )</b> |
| <b><u>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT DE L'EXERCICE</u></b> | <b>1 603 493</b>   | <b>2 260 333</b>   |
| <b><u>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN DE L'EXERCICE</u></b> | <b>590 041</b>     | <b>1 603 493</b>   |
| <b>LE SOLDE EST FORMÉ DE:</b>  |                    |                    |
| Encaisse   | 80 641             | 26 684             |
| Placements   | <u>509 400</u>     | <u>1 576 809</u>   |
|  | <b>590 041</b>     | <b>1 603 493</b>   |

**FONDATION DU CENTRE HOSPITALIER DE GRANBY INC.****NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS**

30 juin 2011

**1. CONVENTIONS COMPTABLES****CONSTATATION DES PRODUITS**

La Fondation applique la méthode du report pour la comptabilisation des apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

**INSTRUMENTS FINANCIERS**

Les méthodes et hypothèses suivantes ont été utilisées pour déterminer la juste valeur de chaque catégorie d'actifs et passifs financiers.

Encaisse, débiteurs, taxes à récupérer, souscriptions à recevoir et le passif à court terme: ces actifs et passifs financiers détenus à des fins de transaction sont évalués à leur valeur comptable puisqu'elle est comparable à leur juste valeur en raison de l'échéance prochaine de ses instruments financiers.

Placements:

Les placements sont classés comme actifs financiers disponibles à la vente et donc évalués à leur juste valeur. Concernant les placements en fonds communs et en actions, la juste valeur est basée sur les cours du marché tandis que la juste valeur des dépôts à terme correspond à leur coût d'acquisition.

**IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

L'organisme a adopté la politique d'amortir les immobilisations corporelles selon la méthode du solde dégressif au taux suivant:

|                        |     |
|------------------------|-----|
| Mobilier et équipement | 20% |
| Téléviseurs            | 20% |

**2. CONSTITUTION**

L'organisme a été constitué selon la partie III de la Loi sur les compagnies du Québec en date du 15 mars 1984 et est exempté des impôts sur le bénéfice.

**3. ENGAGEMENTS FINANCIERS**

Puisque les objectifs de la Fondation consistent à fournir des biens et services au CSSS de la Haute-Yamaska dans le but d'aider à la réalisation des objectifs poursuivis par cet établissement, tout achat de biens et services est considéré comme une attribution de fonds. Au 30 juin 2011, les engagements financiers adoptés par le conseil d'administration se chiffrent à un montant de 4 196 370 \$.

**FONDATION DU CENTRE HOSPITALIER DE GRANBY INC.**

**NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS**

30 juin 2011

**4. PLACEMENTS**

|   | <u>2011</u><br>\$ | <u>2010</u><br>\$ |
|---|-------------------|-------------------|
| Dépôts à terme (4) (6 en 2010)  | 1 663 756         | 2 998 026         |
| Surplus non affectés:   |                   |                   |
| Capital social  | 5                 | 5                 |
| Encaisse sur placements   | 10                | 10                |
| Dépôt à terme (2011-12-12; 0.901%)  | 107 086           | 106 130           |
| Dépôt à terme (2012-06-12; 2.38%)   | 324 716           | 317 167           |
| Dépôt à terme (2013-04-12; 2.29%)   | 108 561           | 106 130           |
| Fonds communs de placements   | 111 430           | 97 725            |
| Dépôt à terme (2013-01-28; 2%)  | 62 241            | 62 241            |
| Dépôt à terme (2012-04-21; 0.90%)   | 77 598            | 71 889            |
|   | <u>791 647</u>    | <u>761 297</u>    |
| Fonds communs de placements   | 1 516 484         | -                 |
| Actions (reçues en dons)  | 27 823            | 22 445            |
| Balance de prix de vente, sans intérêt, remboursable par versements annuels de 25 000 \$ et échéant en mai 2011 | -                 | 25 000            |
|   | 3 999 710         | 3 806 768         |
| Portion à court terme   | 509 400           | 1 576 809         |
|   | <u>3 490 310</u>  | <u>2 229 959</u>  |

Les valeurs aux livres des fonds communs de placements et des actions s'élèvent respectivement à 92 643 \$, 1 494 585 \$ et à 14 242 \$.

**5. IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

|                        | <u>Coût</u><br>\$ | <u>Amortis-<br/>sement<br/>cumulé</u><br>\$ | <u>Valeur<br/>nette<br/>2011</u><br>\$ | <u>Valeur<br/>nette<br/>2010</u><br>\$ |
|------------------------|-------------------|---|--|--|
| Mobilier et équipement | 42 622            | 35 428                                      | 7 194                                  | 8 992                                  |
| Téléviseurs            | 39 424            | 37 584                                      | 1 840                                  | 2 300                                  |
|                        | <u>82 046</u>     | <u>73 012</u>                               | <u>9 034</u>                           | <u>11 292</u>                          |

**FONDATION DU CENTRE HOSPITALIER DE GRANBY INC.****NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS**

30 juin 2011

**6. SURPLUS NON AFFECTÉS**

Durant les exercices 2000 à 2010, un legs testamentaire totalisant 514 663 \$, les revenus générés au montant de 258 197 \$ et le gain latent sur les fonds communs de 18 788 \$ furent comptabilisés à titre de surplus non affectés. Les montants seront imputés aux résultats de l'exercice en cours lorsque les affectations du legs seront finalisées.

**7. STATIONNEMENTS**

En vertu d'une convention d'une durée d'un an se terminant en décembre 2011, l'organisme loue et exploite tous les stationnements des bâtiments du CSSS de la Haute-Yamaska. Les clauses de l'entente déterminent notamment les frais partagés, les frais annuels de gérance, le loyer annuel et l'utilisation des bénéfices nets.

**8. INSTRUMENTS FINANCIERS****JUSTE VALEUR**

Les engagements financiers adoptés par le conseil d'administration ne sont pas indexés et ne tiennent pas compte des délais nécessaires pour réaliser lesdits engagements.

**9. CHIFFRES DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT**

Certains chiffres de l'exercice 2010 ont été reclassés afin de rendre leur présentation identique à celle de l'exercice 2011.

**10. ACTIVITÉS - BÉNÉFICE - DÉDIÉES**

Les bénéfices des activités de la "Dégustation de pâtés chinois", de la "Partie d'huîtres" et du "Tournoi de golf" sont dédiés au maintien et à l'amélioration du milieu de vie des résidents dans les Centres d'hébergement du Centre de santé et de services sociaux de la Haute-Yamaska. Les montants en main non versés s'élèvent à 144 608 \$ au 30 juin 2011.

**11. SOUSCRIPTIONS À RECEVOIR / SOUSCRIPTIONS ANTICIPÉES D'AVANCE**

Lors de la période quinquennale de souscription 2006 @ 2010, des contribuables (particuliers / sociétés / fondations) se sont engagés à verser des contributions annuelles échelonnées jusqu'à l'exercice 2015-2016. Les montants capitalisés à court terme représentent les engagements de l'exercice 2012 tandis que ceux à long terme concernent les exercices 2013 @ 2016. Ces montants n'ont aucun impact sur les résultats de l'exercice terminé le 30 juin 2011 et sont présentés à titre indicatif seulement.

**FONDATION DU CENTRE HOSPITALIER DE GRANBY INC.****NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS**

30 juin 2011

**12. OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS**

Suite aux ententes conclues avec le CSSS de la Haute-Yamaska, la Fondation occupe un local à titre gratuit et reçoit un support administratif pour les envois postaux.

**FONDATION DU CENTRE HOSPITALIER DE GRANBY INC.****RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**

Exercice terminée le 30 juin

|  | Revenus<br>\$  | Dépenses<br>\$ | Excédent<br>\$ |
|--|----------------|----------------|----------------|
| <b>ACTIVITÉS-BÉNÉFICE NETTES</b>         |                |                |                |
|  |                |                | <b>2011</b>    |
| Concert de Noël                          | 103 441        | 35 168         | 68 273         |
| Dégustation de pâtés chinois             | 40 488         | 11 609         | 28 879         |
| Festin - homard                          | 76 874         | 27 549         | 49 325         |
| Marchons pour nos nichons                | 79 602         | 14 613         | 64 989         |
| Partie d'huîtres                         | 56 825         | 14 294         | 42 531         |
| Spectacle printanier                     | 64 833         | 40 429         | 24 404         |
| Tournoi de golf                          | 65 385         | 12 147         | 53 238         |
|  | <u>487 448</u> | <u>155 809</u> | <u>331 639</u> |
|  |                |                | <b>2010</b>    |
| Concert de Noël                          | 85 391         | 28 805         | 56 586         |
| Dégustation de pâtés chinois             | 43 398         | 11 816         | 31 582         |
| Festin - homard                          | 70 985         | 26 046         | 44 939         |
| Marchons pour nos nichons                | 105 519        | 11 534         | 93 985         |
| Partie d'huîtres                         | 54 911         | 14 246         | 40 665         |
| Souper - bénéfique                       | 76 350         | 21 126         | 55 224         |
| Spectacle printanier                     | 52 422         | 22 005         | 30 417         |
| Vins et fromages                         | 35 000         | 18 891         | 16 109         |
|  | <u>523 976</u> | <u>154 469</u> | <u>369 507</u> |
| <b>ACTIVITÉS DE SOLLICITATION</b>        |                |                |                |
|  |                | <b>2011</b>    | <b>2010</b>    |
|  |                | \$             | \$             |
| Dons - Avec engagement                   |                | 248 679        | 329 583        |
| Dons - Campagne annuelle                 |                | 197 224        | 245 606        |
| Dons - Clientèles de l'hôpital           |                | 58 579         | 46 748         |
| Dons - In Memoriam                       |                | 25 917         | 26 875         |
| Dons - Planifiés                         |                | 24 424         | 10 686         |
| Dons - Publipostage                      |                | 152 997        | 145 638        |
| Dons - Télémarketing: nouveaux donateurs |                | 45 574         | 32 145         |
| Dons - Télémarketing: donateurs          |                | 16 187         | 16 109         |
|  |                | <u>769 581</u> | <u>853 390</u> |

**FONDATION DU CENTRE HOSPITALIER DE GRANBY INC.**

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

Exercice se terminant le 30 juin

|   | <u>2011</u>    | <u>2010</u>    |
|---|----------------|----------------|
|   | \$             | \$             |
| <b><u>ACTIVITÉS ACCESSOIRES NETTES</u></b>  |                |                |
| <b>STATIONNEMENTS</b>                       |                |                |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                          |                |                |
| Revenus de stationnement                    | <u>826 332</u> | <u>590 567</u> |
| DÉPENSES D'OPÉRATIONS                       |                |                |
| Remises - CSSS de la Haute-Yamaska          | -              | 143 573        |
| Frais d'exploitation                        | 273 706        | 165 615        |
| Frais de gestion                            | 25 000         | 25 000         |
| Loyer                                       | <u>21</u>      | <u>15</u>      |
|   | <u>298 727</u> | <u>334 203</u> |
| EXCÉDENT NET DE L'EXERCICE                  | <u>527 605</u> | <u>256 364</u> |
| <b>TÉLÉVISEURS</b>                          |                |                |
| CHIFFRE D'AFFAIRES                          |                |                |
| Téléviseurs                                 | 25 427         | 20 519         |
| Câble - hébergement                         | <u>8 504</u>   | <u>12 146</u>  |
|   | <u>33 931</u>  | <u>32 665</u>  |
| DÉPENSES D'OPÉRATIONS                       |                |                |
| Amortissement - immobilisations corporelles | 460            | 575            |
| Entretien et câble T.V.                     | 10 410         | 10 825         |
| Salaires et avantages sociaux               | <u>11 096</u>  | <u>10 981</u>  |
|   | <u>21 966</u>  | <u>22 381</u>  |
| EXCÉDENT NET DE L'EXERCICE                  | <u>11 965</u>  | <u>10 284</u>  |
| <b><u>TOTAL DES EXCEDENTS NETS</u></b>      | <u>539 570</u> | <u>266 648</u> |